



阿拉善职业技术学院
美 兰 美 兰 美 兰 美 兰
Alxa Vocational & Technical College



阿拉善职业技术学院 中国职业教育质量报告 (2023 年度)

2024 年 1 月

年报公开形式及网址

学院已经根据教育部和自治区教育厅要求，按时、主动在学院官方网站公开发布了 2023 年度质量报告，接受社会监督。

公开形式：学院官方网站

公开网址：<http://www.alszyxy.cn/>

内容真实性责任声明

学校对 阿拉善职业技术学院 质量年度报告（2023）及相关附件的真实性、完整性和准确性负责。

特此声明。

单位名称（盖章）：阿拉善职业技术学院

法定代表人（签名）



2024 年 1 月 17 日

前 言

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，全面落实习近平总书记交给内蒙古的“五大任务”和全方位建设模范自治区的战略部署，严格按照中共中央办公厅、国务院办公厅《关于深化现代职业教育体系建设改革的意见》和教育部办公厅《关于加快推进现代职业教育体系建设改革重点任务的通知》、自治区人民政府办公厅《关于推动自治区现代职业教育高质量发展的若干措施》以及自治区教育厅《关于做好内蒙古自治区 2023 年度职业教育质量报告编制发布和报送工作的通知》要求，认真撰写《阿拉善职业技术学院高等职业教育质量年度报告（2023 年度）》（以下简称《年报》）。

《年报》坚持以推进现代职业教育体系建设改革和提高教育教学质量为主旨，以“2023 年人才培养状态数据采集平台”数据为依据，充分调研、仔细分析、总结提炼，采用文字、案例、图片、表格、图表等方式，从学院概况、人才培养、教育教学、服务贡献、文化传承、产教融合、发展保障、挑战与对策等 8 个方面，力求客观阐述、真实记录、全面反映阿拉善职业技术学院一年来取得的改革建设发展成效，为进一步推动学院高质量发展提供借鉴参考。

《年报》撰写得到了教学系部与相关处室的大力支持与积极配合，在此深表感谢。因编者水平所限，疏漏错误之处，敬请批评指正。

2024 年 1 月 3 日

目录

1.学校概况	- 1 -
1.1 目标定位	- 1 -
1.2 办学条件及规模	- 1 -
1.3 招生情况	- 2 -
1.4 师资队伍	- 3 -
1.5 提质培优任务（项目）建设情况	- 3 -
2.人才培养	- 4 -
2.1 强化思政教育	- 4 -
2.2 丰富育人活动	- 6 -
2.3 学生学习效果	- 8 -
3.教育教学	- 13 -
3.1 现代职业教育体系建设	- 13 -
3.2 专业建设	- 13 -
3.3 课程数字化建设	- 13 -
3.4 教学模式改革	- 14 -
3.5 教师队伍建设	- 14 -
4.服务贡献	- 16 -
4.1 服务社会	- 16 -
4.2 开放教育	- 17 -
4.3 科技服务	- 17 -
5.文化传承	- 19 -
5.1 爱国主义文化传承	- 19 -
5.2 依托办学特色，挖掘优秀文化	- 19 -
5.3 助推地方文化传承	- 20 -
6.产教融合	- 22 -
6.1 规范实践教学	- 22 -
6.2 拓宽培养模式	- 22 -

6.3 深化访企拓岗	- 22 -
7.发展保障	- 24 -
7.1 政策落实	- 24 -
7.2 学校治理	- 24 -
7.3 质量保障	- 25 -
7.4 信息化建设保障	- 26 -
7.5 经费保障	- 26 -
8.挑战与对策	- 28 -
8.1 加大技术人才引进培养力度	- 28 -
8.2 坚持职业教育与产业发展统筹规划	- 28 -
8.3 进一步推进校企深度合作机制	- 28 -

表目录

表 1.1: 学院基本办学条件一览表	- 2 -
表 1.2: 学院 2022 年和 2023 年学生规模对照表	- 2 -
表 1.3: 2022 年和 2023 年全日制高职招生情况对照表	- 3 -
表 1.4: 教师队伍构成情况	- 3 -
表 2.1: 满意度调查表	- 8 -
表 2.2: 人才培养质量计分卡	- 9 -

图目录

图 1 学院组织学生参观红色教育基地.....	- 4 -
图 2 少数民族学生趣味运动会.....	- 5 -
图 3 学院开展“携手共种同心树、厚植民族团结情”义务植树活动.....	- 5 -
图 4 纪念“五四”运动 104 周年团日活动.....	- 6 -
图 5 学院大学生社区实践计划启动周活动现场.....	- 7 -
图 6 学院工会为赵鹿鸣石画创新工作室授牌.....	- 10 -
图 7 春季学期学生职业技能大赛比赛现场.....	- 11 -
图 8 萨其拉同学（左二）在第二届 U15 世界中学生夏季运动会上获银牌... - 12 -	- 12 -
图 9 全区第十五届运动会颁奖现场.....	- 12 -
图 10 学院开展师德师风专题学习会.....	- 15 -
图 11 社区大学举办马鬃绕线唐卡培训班结业.....	- 17 -
图 12 国庆节学生彩绘爱国教育主题百米长卷.....	- 19 -
图 13 天工玉石雕刻作品大赛颁奖现场（右 6 为杨志良老师）.....	- 20 -
图 14 杨志良老师作品《云雀九霄》.....	- 20 -
图 15 校企合作签约仪式.....	- 23 -
图 16 智慧财务内控管理信息化培训.....	- 27 -

案例目录

【案例 1】：增进民族团结，铸牢中华民族共同体意识	- 5 -
【案例 2】：搭建创新平台，推动创新发展	- 9 -
【案例 3】：增强体魄，学生体育教育成效突出	- 11 -
【案例 4】：开展师德师风建设系列活动，加强教师思想政治教育	- 14 -
【案例 5】：强化服务社区功能	- 16 -
【案例 6】：发挥专业优势，诠释工匠精神，传承特色文化	- 20 -
【案例 7】：加强校企合作，推进产教融合	- 22 -
【案例 8】：多措并举，推进学院内部控制体系建设	- 27 -

1. 学校概况

阿拉善职业技术学院于 2011 年 1 月经内蒙古自治区人民政府批准设立，教育部备案的公办全日制普通高校，由原阿拉善盟卫生学校（成立于 1959 年）、阿拉善盟师范学校（成立于 1941 年）、阿拉善经济开发区中等职业技术学校（成立于 2008 年）、阿拉善左旗职业中等专业学校（成立于 1986 年）、阿拉善盟技工学校（成立于 1981 年）、内蒙古广播电视大学阿拉善分校（成立于 1979 年）、阿拉善广播电视大学（成立于 2000 年）、阿拉善盟重点业余体校（成立于 1983 年）等学校先后合并组建成立，2013 年 3 月正式运行，实行“中高职学历教育、继续教育、社会培训”综合办学模式。目前学院人财物由阿拉善盟行政公署主管，中等职业教育业务由阿拉善盟教育体育局主管，高等职业教育业务由自治区教育厅主管。

1.1 目标定位。学院坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，聚焦习近平总书记交给内蒙古的“五大任务”和全方位建设模范自治区两件大事，全面落实党的教育方针，坚持社会主义办学方向，坚持立德树人根本任务，坚持以服务为宗旨、就业为导向的办学理念，坚持以推进产教融合、校企合作为主线，以深化人才培养模式改革为抓手，统筹推动中高职学历教育、成人继续教育和社会培训“三驾马车”齐头并进，服务全民终身学习。围绕自治区及阿拉善重点产业链，聚焦新型化工、新能源等产业，不断优化专业结构和布局，建成与区域经济社会发展相适应的专业（群）体系。对标“双高校”建设标准，加强专业（群）建设，为地方经济社会高质量发展培养高素质技术技能人才，把学院建成内蒙古西部地区示范性职业院校。

1.2 办学条件及规模。学院在阿左旗巴彦浩特镇和阿拉善高新技术产业开发区（乌斯太镇）分设两个校区，总占地面积 580727.52 平方米，生均占地面积 138 平方米；总建筑面积 124058 平方米，生均校舍建筑面积 29.48 平方米；行政用房面积 75140.18 平方米，生均 17.86 平方米；校内实践教学场所面积 19952.95 平方米，生均 4.74 平方米，实习实训工位 2478 个，生均 0.59 个。2023 年，新增教学科研仪器设备价值 636.75 万元，教学科研仪器设备总价值达到 7338.41 万元，生均 17439.19 元；各类纸制图书资源 16.5 万册，数字资源 53 万册，生均（折合数）图书 65.29 册，百名学生配教学用计算机 14.71 台。

表 1.1：学院基本办学条件一览表

序号	指标名称	2022	2023
1	生师比	13.99	16.39
2	具有研究生学位教师占专任教师的比例	15.61	18.93
3	生均教学行政用房（平方米/生）	24.24	17.86
4	生均教学科研仪器设备值（元/生）	21618.26	17439.19
5	生均图书（册/生）	70.38	65.29
6	具有高级职务教师占专任教师的比例（%）	34.18	33.33
7	生均占地面积（平方米/生）	137.05	138
8	生均宿舍面积（平方米/生）	8.40	6.19
9	生均实践场所（平方米/生）	6.44	4.74
10	百名学生配教学用计算机数（台）	14.58	14.71

数据来源全国高等职业学校人才培养工作状态数据采集与管理平台

学院设立 10 个教学系（部），包括机电工程、化工工程、医疗护理、经济管理、艺术、通用航空 6 系和继续教育、基础（思政）、体育教学、培训四部。截止到 2023 年 8 月 31 日，共有各类在校生 7292 人，其中全日制高职在校生 2990 人，中职在校生 1218 人，开放式教育在职学生 3084 人（本科 1176 人、专科 1908 人）。

表 1.2：学院 2022 年和 2023 年学生规模对照表

（单位：人）

年份	学生总数	全日制高职	中职	开放教育	
				本科	专科
2022	7592	3100	1153	1151	2188
2023	7292	2990	1218	1176	1908

数据来源学院教务处

1.3 招生情况。2023 年，学院共录取新生 1527 人，其中高职 1075 人，五年制一贯制 65 人，中职 267 人，技校生 120 人。全日制专科计划招生数 1125 人，实际录取 1075 人，录取率 95.6%，比上年增加了 13.4%；实际报到 973 人，报到率 90.5%，

比上年降低 5%。

表 1.3：2022 年和 2023 年全日制高职招生情况对照表

年度	计划招生	实际录取	录取率	实际报到	报到率
2022 年	796	654	82.2%	625	95.6%
2023 年	1125	1075	95.6%	973	90.5%

数据来源学院招生就业处

1.4 师资队伍

现有教职工 368 人，其中教职工额定编制数 310 人。2023 年从事教学工作的专任教师 243 人，其中，具有副高级以上专业技术职务 81 人（教授 4 人、副教授或高级讲师 77 人），占 33.33%；中级专业技术职务 103 人，占 42.39%；初级专业技术职务 56 人，占 23.05%。具有硕士研究生及以上学历（学位）的 46 人，占专任教师的 18.93%；专任教师中院级“双师型”教师 129 人，占专任教师 53.09%；自治区教学名师 1 人，教坛新秀 3 人，自治区级优秀教学团队 5 个（含 1 个课程思政优秀教学团队）。聘请校外兼职教师 46 人。

表 1.4：教师队伍构成情况

单位：人（个）

年份	专任总数	副高以上	中级	初级	其他	教学名师	教坛新秀	团队
2022	237	81	106	47	3	1	3	5
2023	243	81	103	56	3	1	3	5

数据来源学院人事处

1.5 提质培优任务（项目）建设情况

学院认真贯彻落实《职业教育提质培优行动计划（2020-2023 年）》，共承接《行动计划》任务 10 项，预算总经费 1183 万元。制定《阿拉善职业技术学院职业教育提质培优行动计划（2020-2023 年）实施工作方案》，明确各项目建设目标，细化建设举措，按年度召开推进会，着力推进提质培优行动计划各项目建设经费和目标任务落实落地，督促各项目组按要求完成建设任务，及时总结总体执行情况，提炼典型案例，撰写绩效报告，确保提质培优行动计划的实施，对于学院职业教育改革发展、教育教学水平提升方面发挥重要作用。

2. 人才培养

2.1 强化思政教育。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以铸牢中华民族共同体意识为主线，以党建为引领，全面落实立德树人根本任务，把思想政治工作贯穿教育教学全过程。按规定开齐开足各类思政课程，把《习近平新时代中国特色社会主义思想概论》《毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系概论》《铸牢中华民族共同体意识》《中国共产党党史》等内容作为学生必修课，推出“行走的思政课——知行课堂”实践教学活活动。组织开展中华经典诵读活动、汉字听写大会、民族团结进步故事大赛、铸牢中华民族共同体意识知识竞赛，以法治宣传、安全教育、校园文化建设、扫黄打非、生态建设、反电信诈骗、金融知识为内容开展讲座和宣传活动 8 次，参加红色研学、参观革命历史遗址等爱国主义教育活动，举办主题手抄报、国粹手工艺品、民族服饰等作品展演，引导学生树立正确的世界观、人生观和价值观，培养学生的爱国主义精神和社会责任感，吸收 31 名优秀进步学生加入中国共产党。



图 1 学院组织学生参观红色教育基地

【案例 1】：增进民族团结，铸牢中华民族共同体意识

抓住民族团结进步宣传月、活动月等重要时间节点，慰问新疆籍少数民族学生 138 人；开展少数民族学生趣味运动会，全院 130 名新疆籍学生积极参加；召开新疆籍学生教育管理服务工作座谈会 4 次，提升教师民族工作的教育管理服务水平。组织开展“手拉手，民族情”共度五一劳动节主题活动，促进各民族学生之间的感情交流，引导各民族学生争做民族文化的传播者、民族团结的维护者。组织各民族学生开展“携手共种同心树、厚植民族团结情”义务植树活动，增进了学生民族团结意识，凝聚团结力量，以实际行动铸牢中华民族共同体意识。



图 2 少数民族学生趣味运动会



图 3 学院开展“携手共种同心树、厚植民族团结情”义务植树活动

2.2 丰富育人活动

弘扬传统文化。深挖清明、端午传统节日的文化内涵，开展“我们的节日·清明——清明祭英烈 丰碑励青春”“我们的节日·端午——‘粽’享端午‘青’暖人心”主题党团日活动，让学生在活动中陶冶情操、获取知识、培养能力。

传承爱国主义精神。纪念五四运动 104 周年、建团 101 周年，院团委和各系团总支以“学习二十大、永远跟党走、奋进新征程”为主题集中开展团员仪式教育主题团日活动和五四系列活动，组织在校共青团员共同学习团史、传承“五四”精神、提高团员意识，践行习近平总书记提出的新时代好青年要求。



图 4 纪念“五四”运动 104 周年团日活动

开展劳动教育。全面开展劳动实践教育工作，通过校内日常生活劳动、校内外公益服务性劳动、在实践教学过程中开展劳动教育等形式，共有 1866 人次参加劳动，生均时长劳动 22 小时。

做好安全引导。开展“青春自护”安全系列活动，通过“线上宣传+线下学习”，宣传教育内容涉及人身安全、交通安全、网络安全、防电信网络诈骗、防病毒、心理健康、预防校园欺凌、预防自然灾害、禁毒、防溺水食物中毒、预防网络沉迷内容，围绕“校园内常见突发情况应急处理”方面的内容，开展普及应急知识学习，提高学生的救护能力，助力健康安全校园建设。

深入开展志愿服务。开展“学雷锋志愿服务”系列活动，举办“弘扬雷锋精神 争做时代新人”主题宣讲会，开展爱国卫生运动亮校园活动，进行社区实践服务，实施文明暖心互助、助农兴村志愿服务活动，“我为同学做件事”等志愿服务活动，参与活动学生 8537 人次、服务时长 28077 小时，展现了青年志愿者担当与风貌。



图 5 学院大学生社区实践计划启动周活动现场

多渠道促进就业指导。举办大学生就业引航计划“创业故事”宣讲会，开展现场招聘活动，就业引航计划系列主题活动宣讲 31 场次、覆盖 1257 人，帮助大学生提升就业能力。集中开展“书记校长访企拓岗”专项行动和“宏志助航计划”“就业暖冬”“万企进校园”“春季促就业攻坚”“百日冲刺”等行动，全方位、多渠道促进大学生就业。

2.3 学生学习效果

学习满意度。开展了 2023 年度教育教学满意度调查，在校生满意度 71.34%、课堂育人满意度 71.08%、课外育人满意度 69.99%、思想政治课教学满意度 78.64%、公共基础课教学满意度 75.30%、专业课教学满意度 76.05%。

表 2.1：满意度调查表

附表 2 满意度调查表				
指标	单位	值	调查方式	调查人次
在校生满意度	%	71.34	网络问卷调查	873
其中：课堂育人满意度	%	71.08	网络问卷调查	873
课外育人满意度	%	69.99	网络问卷调查	873
思想政治课教学满意度	%	78.64	网络问卷调查	873
公共基础课（不含思想政治课）教学满意度	%	75.30	网络问卷调查	873
专业课教学满意度	%	76.05	网络问卷调查	873
毕业生满意度	%	80	调查问卷	593
其中：应届毕业生满意度	%	84	调查问卷	485
毕业三年内毕业生满意度	%	82	调查问卷	521
教职工满意度	%	88	调查问卷	214
用人单位满意度	%	90	调查问卷	54
家长满意度	%	89	调查问卷	985

数据来源全国高等职业学校人才培养工作状态数据采集与管理平台

毕业就业。2023 届高职毕业生 624 人，应届生初次就业率为 91.3%，应届生直接就业率 51.86%，应届生对口就业率 82.62%。落实毕业去向的毕业生对口就业率 78.9%，初次就业平均起薪 3200 元/月，专升本 29 人被录取。

表 2.2：人才培养质量计分卡

附表 1 人才培养质量计分卡		
指标	单位	值
毕业生人数	人	624
毕业去向落实人数	人	499
其中：毕业生升学人数	人	29
升入本科人数	人	29
毕业生本省去向落实率	%	88
月收入	元	3200
毕业生面向三次产业就业人数	人	499
其中：面向第一产业	人	12
面向第二产业	人	108
面向第三产业	人	379
自主创业率	%	1
毕业三年晋升比例	%	3

数据来源全国高等职业学校人才培养工作状态数据采集与管理平台

创新创业。充分发挥学院创新创业教育教研室作用，在高职各专业开设创新教育、就业指导、创业指导课程，强化创业政策宣传，搭建创新创业平台，对有自主创业意愿的学生加大引导和扶持力度，提高大学生创新创业积极性。学院与阿拉善盟创客科技有限公司合作，共同创建了全盟首个大学生众创空间——“阿拉善职业技术学院众创空间”，为大学生创新创业搭建了重要平台。

【案例 2】：搭建创新平台，推动创新发展

学院艺术系教师赵鹿鸣石画创新工作室被自治区教科文卫体工会正式命名为 2022 年度内蒙古自治区教科文卫体系统职工创新工作室。创新工作室着力打造具有先进性、专业性、创新

性的工作团队，在教育教学、科学研究、技术攻关、成果转化上发挥传帮带作用和示范引领作用，建成弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神的实践平台，建成教职工学习、践行、传承劳模精神的工作阵地，广泛开展技术创新、管理创新、服务创新，为促进职业教育创新创业与提高人才培养质量贡献力量。



图 6 学院工会为赵鹿鸣石画创新工作室授牌

技能大赛。始终坚持以赛促学、以赛促教，职业技能大赛实现新突破，在自治区 2023 年春季学期学生职业技能大赛，获得高职组二等奖 1 项、中职组三等奖 2 项，高职组的 1 个项目入选参加国赛，职业技能成果展活动中获一等奖 1 个、二等奖 1 个、三等奖 3 个。成功举办学院“第七届学生职业技能大赛”和“阿拉善高新区、乌兰布和示范区职业技能竞赛”。



图 7 春季学期学生职业技能大赛比赛现场

“1+X”证书。完成 2023 年 1+X 证书申报工作，医护系老年照护（中级）300 人，经济管理系业财一体信息化应用（中级和初级）70 人、财务数字化应用（初级）20 人、自媒体运营（初级）30 人、智能财税（初级）20 人，通航系无人机操作应用（中级）80 人、职业规划指导（初级）30 人，共计 550 人申报职业技能等级证书，完成鉴定考证 541 人，获证 494 人，获证率 91%。

【案例 3】：增强体质，学生体育教育成效突出

学院坚持德智体美劳“五育并举”，着重加强学生体育教育，努力增强学生的体质。在此基础上，积极参加各类体育竞赛取得优异成绩。学院体校萨其拉同学先后在全区第十五届全运会上获柔道项目乙组 U16-15 组女子+70 公斤级金牌，在第二届 U15 世界中学生夏季运动会上获得柔道女子+63 公斤级比赛银牌；内蒙古自治区第十五届运动会上，学院运动员参赛的 7 个训练、竞赛项目获得 3 金 2 银 5 铜及其他名次 13 个的优异成绩；全区第十二届大学生运动会高职高专校园组 5000 米决赛中学院运动员获银牌；内蒙古自治区第十届少数民族传统体育运动会上取得 5 金 9 银 15 铜的优异成绩。



图 8 萨其拉同学（左二）在第二届 U15 世界中学生夏季运动会上获银牌



图 9 全区第十五届运动会颁奖现场

3. 教育教学

3.1 现代职业教育体系建设。落实中办、国办《关于深化现代职业教育体系建设改革的意见》和教育部办公厅《关于加快推进现代职业教育体系建设改革重点任务的通知》，起草《阿拉善职业技术学院关于推进现代职业教育体系建设改革行动计划》，就实施十一项重点建设改革任务，推进高水平专业群建设和教师队伍建设，深化教育教学改革及信息化水平建设等方面部署学院现代职业教育体系改革建设。积极申报职业教育信息化标杆学校及 2023 年职业教育一流核心课程。学院作为自治区“数字校园标杆学校”入选教育部第二批职业院校数字校园建设试点单位。

3.2 专业建设

结构和规模。学院共备案高职专业 33 个，覆盖农林牧渔、资源环境与安全、能源动力与材料、生物与化工、装备制造、交通运输、电子与信息、医药卫生、财经商贸、旅游、文化艺术、教育与体育、公共管理与服务等 13 个专业大类的 21 个专业小类，目前已招生专业共 17 个。

优化和调整。组织召开专业建设推进会议，分析学院专业现状、存在的问题以及内蒙古、阿拉善产业集群和重点产业链情况，拟定《专业优化调整改革实施方案》，明确学院专业及专业群建设思路和举措。完成 2023 年度专业申报备案工作。2023 年新增 1 个专业、停招 8 个专业。

任务和目标。着力推进学院《专业及专业群建设实施方案（2022—2025 年）》的实施，重点打造化工技术、新能源技术、通用航空服务技术、文化旅游服务、康养护理等 5 个专业群；立足地方和学院发展实际，体现阿拉善特色，建设院级重点（特色）专业 6-8 个，打造自治区级特色专业 1-2 个，专业建设水平大幅提升。

3.3 课程数字化建设。推动“互联网+”信息技术与教育教学深度融合，制定印发并实施《学院关于在线开放课程建设实施方案》，邀请学者专家入校面向全体教师开展数字化教学资源建设培训 4 次，引进名校专家学者讲授课程 2 门，面向 17 个在校班级、5 个扩招班级，覆盖学生 650 余人，立项建设具有校本专业（学科）优势特色的在线开放课程 21 门。引进具有行业与社会影响力、由名校专家学者讲授的优质在线课程资源，遴选一批自治区级精品在线开放课程，与

学院自主开发在线开放课程共同建成校内数字化教学资源库。

3.4 教学模式改革

全面修订人才培养方案，将高职各专业学制由“2.5+0.5”全部调整为“2+1”培养模式，课程体系全面对接企业新工艺、新设备、新标准，增加实践课时和实习实训占比，突出校企协同育人，提高学生适应能力。积极稳妥推进中高职贯通一体化分段设计人才培养，从培养目标、学时、公共课程、专业课程、实践及定岗实习等环节做好衔接。在学院 2021 级、2022 级高职相关专业中开设与全盟现代化工、新能源产业人才需求相适应的选修类和职业技能等级考证类课程，全面提升毕业生服务全盟经济社会高质量发展的能力和水平。

3.5 教师队伍建设

坚持党管人才原则，制定《阿拉善职业技术学院 2023 年教师培训计划》，建立教师个人培训档案。落实国省培、校本培、系部培三级联合培训任务，2023 年国培、区培计划参训 75 人次，国区级教师培训 47 人次，教育部“寒假教师研修”“暑期教师研修”学习率和完成率均达到 100%，新教师入职培训 2 期 28 名，全体教师思想政治专题培训、国培成果转化交流会等校本培训 6 期 1200 人次。落实《学院专业课教师深入企业实践锻炼管理办法（试行）》，安排 50 名教师下企业实践锻炼。实施“教师队伍素质提升计划”，开展教学名师、骨干教师、“双师型”教师培养认定，师资队伍学历职称专业结构明显优化、教育教学水平全面提高。按照自治区教育厅关于 2023 年全区职业院校教师教学能力比赛线上初审的要求，经过宣传动员、细化方案、专题培训、组织教学视频录制以及初评审核、多次修改完善等工作，筛选确定中高职 10 个教学团队的作品参加 2023 年全区职业院校教师教学能力比赛。完成非高校教师系列和高校教师系列职称评审初审和上报工作。

【案例 4】：开展师德师风建设系列活动，加强教师思想政治教育

着力提升教师思想政治素质和职业道德水平，以习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神 and 铸牢中华民族共同体意识为主要内容组织开展线上线下专题培训，全院教师 1400 余人次参训，100%完成了教育部“师德集中学习教育”任务；举行新任教师宣誓仪式和退休教师荣退座谈会，增强教师的荣誉感和使命感；在学院网站显著位置开辟专栏，设立师德问题投诉平台和曝光平台；评选 76 名优秀教师、优秀教育工作者、优秀班主任，充分发挥榜样引领示范作用；开展 2 期师德师风警示教育，以师德失范案例为反面教材，强调课堂教学、关爱

学生、师生关系、学术研究、社会活动等方面的正面规范。



图 10 学院开展师德师风专题学习会

4. 服务贡献

4.1 服务社会。根据社会培训需求，有序开展就业创业、新技术新工艺新业态、职业技能提升、安全生产和高素质农牧民培训，职业培训和技能鉴定规模不断扩大，为提升劳动者就业创业能力、缓解结构性就业矛盾、促进扩大就业和推动职业技能培训高质量发展做出了贡献。开展各类社会培训和职业技能等级认定152期16442人次，培训收入608万元。其中，专技人员继续教育培训28期11302人次，就业创业培训和大学生实训5期144人次，高素质农牧民培训12期985人次，企业安全生产和技能培训16期402人次，新型学徒制培训11期329人，建设行业从业人员培训10期733人次，危化品企业工伤预防培训31期1102人次，行政事业单位人员技能培训9期406人次。开展职业技能认定和专项能力考核30期1035人次，其中：取得初中高级证书849人次，取证率达到82.03%。

【案例5】：强化服务社区功能

充分运用学院人力资源、社区教育经验等优势，加强与王府街道办各社区的深度合作，先后举办社区党建和践行“党的二十大精神”培训、“三八”妇女节化妆插花、寒暑假公益托管班、亲子迷你马拉松环保公益跑、“五一”劳动节演讲比赛、“七一”退役军人交流培训、儿童世界读书日、贯彻“习近平新时代中国特色社会主义思想”主题教育党员轮训、“马鬃绕线”制作技能培训等公益服务活动，丰富社区居民业余生活，助力王府街道办打造“自治区民族团结进步示范街道”，推动阿拉善左旗和硕特民俗文化、马鬃绕线蒙古族唐卡、蒙古族传统服饰等优秀民族文化遗产。



图 11 社区大学举办马鬃绕线唐卡培训班结业

4.2 开放教育。学院成人学历继续教育有在籍学生 3084 人，其中本科 1176 人、专科 1908 人。开设开放教育本科专业 21 个，专科专业 24 个，本专科长线专业各 9 个。2023 年招生 361 人，本科 183 人、专科 69 人、“助力计划” 109 人。招生审核资料齐全，信息录入完整，入学资格复审通过率达 100%。在王府街道办挂牌成立社区学校，针对社会需求，举办青少年硬笔书法、国学、舞蹈、绘画、科普、体育、手工制作等假期公益辅导班，组织开展各类体验、培训、表演活动，投入经费 97621.00 元，培训 5967 人次，受惠群体总数达 728 人。

4.3 科技服务

修订《阿拉善职业技术学院科研项目经费管理办法（试行）》《阿拉善职业技术学院科研项目间接经费管理办法（试行）》《阿拉善职业技术学院学术委员会章程》《阿拉善职业技术学院科学技术协会章程》和《阿拉善职业技术学院预防与惩处学术不端行为办法》等多项科研管理制度，切实加强科研诚信建设，坚决抵制学术不端行为，规范科研管理。

借助阿拉善盟“产学研”服务企业科技特派员工作站平台，参与企业生产研发，与企业共建“产学研”协同创新平台，促进科技成果转化，开展企业技术人员技能提升培训，签订服务企业协议的科技特派员 24 名，团队服务企业 5 次，科技政策宣传 16 次，协助企业科技攻关 5 人次，与企业共同开展科技项目 2 人，协助企业解决技术难题 1 个；深入企业开展培训 6 次，培训人数 630 人次；

2023 年，申报自治区教育厅科学研究与检测评估院 9 项，立项 5 项；申报

自治区哲学社会科学规划项目 1 项；申报自治区文旅厅重点项目 1 项；申报中国高校产学研创新基金项目 1 项；申报教育部人文社会科学青年基金项目 1 项；申报阿拉善盟社科联项目 1 项；申报盟科技计划项目 3 项；申报院级课题 9 项，立项 9 项。实施国家级课题 1 项，自治区级课题 26 项（在研 15 项、申请结题 8 项、已结题 3 项），盟级课题在研 3 项，44 项院级课题（在研 19 项，结题 25 项）。出版专著 3 本，公开发行教材 10 本。取得发明专利（职务发明）1 项，实用新型专利 2 项，外观设计专利 1 项。发表核心论文 2 篇，普刊论文 38 篇。

5. 文化传承

5.1 爱国主义文化传承

着力增强校园文化育人环境的凝聚力和向心力，不断提升师生的文化认同感和归属感。充分利用电子显示屏、横幅、宣传栏等传播媒介，以国家安全、民族团结、法律法规、主题教育、校园文明建设等重点内容，在楼宇围墙内外悬挂横幅标语 30 余条，制作宣传栏、文化墙 12 处，更换校内宣传栏、道旗 22 处，张贴海报 200 余张；官微发布稿件 494 余篇、招生宣传片 1 个，阅读量超 4.1 万人次。



图 12 国庆节学生彩绘爱国教育主题百米长卷

5.2 依托办学特色，挖掘优秀文化

把民族团结进步教育贯穿教育教学始终，注重中华优秀传统文化融入艺术设计、旅游管理、雕刻艺术等专业教学中，加强蒙医蒙药专业建设和人才培养，在学院软硬件建设中凸显民族文化元素。组建学生交响乐团、师生合唱团、茶艺社、绿茵足球社等社团，着力打造航模实训基地、玉雕实训车间、老年照护实训室等实践教学基地，广泛开展健康、有益的社团和二课活动，展现学院办学特色。

【案例 6】：发挥专业优势，诠释工匠精神，传承特色文化

2023 年 3 月 16 日，由中国珠宝玉石首饰行业协会和珠宝玉石首饰国检集团联合主办的中国国际珠宝展开幕，公布了 2022 天工玉石雕刻作品大赛结果，阿拉善职业技术学院雕刻艺术设计专业教师杨志良的玉雕作品《云雀九霄》在全国数万件玉雕作品当中脱颖而出，荣获“天工奖”玉石雕刻类铜奖。



图 13 天工玉石雕刻作品大赛颁奖现场（右 6 为杨志良老师）



图 14 杨志良老师作品《云雀九霄》

5.3 助推地方文化传承。发挥服务社会功能，充分运用学院开放教育资源，以社区学校为平台，让广大师生投身阿拉善左旗和硕特民俗文化、马鬃绕线蒙古族唐卡、蒙古族传统服饰等优秀地方民族文化的传承和弘扬各种活动中，感受优

秀传统文化的魅力，自觉弘扬和传承优秀民族文化。组织学院师生开展“体验阿拉善文化”活动，实地聆听“最好牧场为航天”“三千孤儿入草原”等阿拉善故事，感悟阿拉善人的责任担当。

6. 产教融合

6.1 规范实践教学。履行实践教学日常管理责任，严格执行实践教学计划，及时汇总实践教学推进情况。健全管理制度机制，完善安全设施设备，推进实验实训室标准化建设，强化实验实训室安全管理。深化校企合作力度，抓实校外实习基地建设，规范管理学生岗位实习全过程，406 名学生按预期计划完成岗位实习任务。

6.2 拓宽培养模式。推动“工匠班”“订单式”人才培养模式，与盟内外 44 家企事业单位签订了校企合作“订单班”培养协议，校企共同制订人才培养方案，企业导师兼职授课。对接企业需求和用工条件，发挥校外实习实训基地作用，建立校外实习实训基地 27 家、自治区级产教融合实践中心 1 个、自治区级工匠班 4 个、自治区级名师工作室 1 个、盟级名师工作室、创新工作室 5 个。

6.3 深化访企拓岗。学院党委书记、院长亲自带头深入企业调研促就业，开展访企拓岗活动，带动各系积极参与访企拓岗，拓宽就业渠道，拓展岗位供给，走访用人单位，深化校企合作。2023 年走访用人单位 152 家，增加就业岗位 2170 个。

【案例 7】：加强校企合作，推进产教融合

学院始终高度重视深化校企合作、产教融合改革。特别是 2023 年度，学院全力推进现代职业教育体系改革建设 11 项重点任务落实，党政主要领导亲自带头深入行业、企业和其他用人单位，重点围绕共同培养人才、校外实习实训基地、创业就业渠道等方面，走访调研，座谈交流，着力拓展校企合作的深度和广度，先后与 44 家企事业单位签订了合作协议，建立和升级了 27 家校外实习实训基地，努力为推进市域产教联合体、行业产教融合共同体、区域产教融合实践中心建设夯实基础，同时通过访企拓岗，提升毕业生就业质量。



图 15 校企合作签约仪式

7. 发展保障

7.1 政策落实。学院深入贯彻《中共中央办公厅、国务院办公厅关于推动现代职业教育保质量发展的意见》《国家职业教育改革实施方案》和《教育部办公厅关于加快推进现代职业教育体系建设改革重点任务的通知》以及全国、全区职业教育大会精神，全面落实自治区教育厅和盟委行署有关职业教育的各项工作安排部署，紧密结合自身发展实际，积极争取政策和经费支持，着重聚焦办学体制、人才培养、专业建设、质量评价、保障机制等各方面，开阔思路，认真谋划，制定方案，着力解决阿拉善职业教育发展面临的困难和制约瓶颈，先后健全和完善推动学院高质量发展；学院不断加强内部治理，坚定社会主义办学方向，找准办学定位，以党建工作引领内部治理能力不断提升，全面落实立德树人根本任务。按照加强党组织建设的各项规定和要求，建立健全学院党委和基层党组织体系、制度体系和工作机制，在学院党委领导下，加大内部治理力度，全面实施治理能力提升工程，强化教育教学和师资队伍管理，不断推动党建与教育事业深度融合，加快学院内涵式建设，确保各项工作得到有效贯彻落实。

7.2 学校治理

健全制度机制。健全完善由学生处和后勤保卫处有关人员以及任课教师、辅导员、班主任、学生会成员、宿管老师、舍长、门卫等组成的学生服务管理体系，建立院系两级学生工作联席会议，修订《学生综合素质测评》《学生违纪处分办法》《班主任管理办法》《高职学生学院奖学金、助金管理办法》《国家奖助学金评审实施细则》《自治区奖学金、励志奖学金评审实施细则》《公寓管理制度》等 10 项制度，明确责任、强化措施，加强学生服务管理制度机制保障。

消除安全隐患。深入开展安全隐患排查整治工作，持续深入开展全方位、拉网式排查，列出清单、建立台账，动态管理、限时整改，彻底消除校园不安全不稳定因素。加强食品安全源头管理，落实各项食品加工流程措施，确保学生食堂和超市食物供给安全。建立健全校园突发安全事件应急处理机制，抓好平安校园建设，年内未发生重特大事故，保证学院的安全稳定。

注重心理疏导。详细摸排学生心理健康状况，开展心理健康问卷调查 1 次，建立在校生心理健康档案 2201 人，发放测评量表 983 份。邀请校外知名专家为

全校师生开展讲座 3 场次，心理沙龙 1 次。邀请包师院心理健康专家为学生开展团体辅导 1 次。通过 APP、易班等平台强化心理援助宣传教育，接受学生电话、微信咨询 31 人次，线下咨询 21 人次，家校辅导 8 次。

改善办学条件。提升教育教学智能化水平，及时更新改造升级教学设施设备，处置校园网络故障，确保教学设施设备正常运行，提高教学效率。做好学生公寓服务管理，推行生活指导老师、宿管会、宿舍长、楼道长四级管理模式，及时维修更换生活区水电暖、桌椅床等设施，为学生提供安全和舒适的居住环境。实行少数民族学生与汉族学生混编入住，促进各民族学生间的交往交流交融。加强学生良好行为养成教育，开展“最整洁宿舍”“创建文明公寓、共建温馨宿舍”活动，营造良好宿舍文化，增强学生独立意识和主人翁意识。关注学生生活状态，实施体质健康常规体检，关爱基础疾病学生，及时配备药品急救包。

落实奖助学金政策。认真做好奖助学金的等级认定、资格评审和规范发放工作，强化精准资助育人，累计发放各类奖助学金 614.8 万元。开展诚信资助教育主题活动，组织召开“诚信资助教育”主题班会、主题演讲比赛、专题知识竞答、征文等活动。培养学生诚实守信品质，增强学生诚信感恩意识，资助诚信教育进校园、到班级。为确保家庭经济困难学生顺利完成学业，组织 113 名高职毕业生完成生源地信用助学贷款毕业确认，及时录入高职生源地助学贷款回执。

7.3 质量保障

完善内部质量保证体系，健全教学管理组织机构，发挥学院教学管理的主导作用和系部教学管理的主体作用，常态化开展常规教学质量监控，促进教育教学质量提升。

常规教学检查。落实日常教学情况督查管理制度，开展开学第一课、日常教学和二课巡查，对教师到岗情况、课堂教学秩序、学生到课情况、缺课学生追踪追因落实、教师日志、班级日志填写等情况进行检查，及时反馈发现的问题并提出整改建议，强化过程监控。开展集中教学检查 2 次，编发《集中教学检查反馈诊改报告》，及时反馈整改。开展说课评课活动，同课异构教研、新教师汇报课、教案展评等活动，促进教师业务素质的提高。

学籍档案管理。认真执行《普通高等学校学生管理规定》和《阿拉善职业技术学院学籍管理规定》，按程序规范注册学生学籍 1778 人，对在校的 238 名学生进

行了各类学籍异动。做好毕业证发放工作，规范办理各级各类学生的学历证书，发放毕业证书 1856 份。

考试与成绩。严格落实《阿拉善职业技术学院考试命题与试卷管理规定》《阿拉善职业技术学院考试工作管理规定》，严肃考风考纪，强化考试过程管理。做好高考生政策宣传、填报志愿培训、模拟演练及高考体检、填报志愿等服务保障工作，组织本校 254 名应届高职毕业生完成网上报名及资格审查，28 名学生分别被 7 所高校录取。

7.4 信息化建设保障。加快推进智慧教学设施建设，新增 11 套智慧黑板，补充 2 套长焦投影及教学设备。优化教学网络，增加网络信息点，迁移网络汇聚设备，梳理线路及桥架，改造各楼宇弱电间，改造网络中心机房。及时升级教学软件，完成钉钉软件由普通版向专业版升级的工作，确保各类线上教学顺利和稳定运行。维护保障教学设施设备，及时解决教学云桌面与校园网络故障问题，确保教学多媒体设备的正常运行。完成了教务系统、迎新系统、招生系统、统一门户系统、办公 OA 系统和学院网站群系统等六个信息系统的二级等级保护备案工作。积极申报自治区“数字校园标杆学校”，并成功入选教育部第二批职业院校数字校园建设试点单位。全年 7 个实训机房共开出 5664 节课，配合完成继续教育 2500 余人次考试任务以及 1+X 考证、高考预报名、培训考试等工作。

7.5 经费保障

成立财务内控领导小组，健全财务管理规章制度和议事规则，加强对关键岗位和重点领域的风险防范，确保经费使用效率和安全。

学院 2022 年度办学经费总收入 10631.51 万元，其中财政拨款收入 9565.33 万元（含高等教育专项资金 29.49 万元、高等职业教育专项资金 559.93 万元、思政专项经费 8.36 万元、现代职业教育质量提升专项 382.19 万元、学生资助补助经费 457.08 万元、毕业生求职创业补贴 14.4 万元、高职困难学生临时价格补贴 2.2 万元、高职学生校方责任险 5.72 万元），政府性基金收入 88 万元，事业收入 1435.72 万元，其他收入 11.67 万元。

学院办学经费总支出 12373.26 万元，其中包括设备采购经费 664.67 万元、日常教学经费 64.74 万元（含聘请兼职教师经费 37.8 万元）、师资队伍建设工程 4.7 万元、学生专项经费 442.61 万元、人员工资 5500.98 万元、其他方面支出 5695.56 万元。

【案例 8】：多措并举，推进学院内部控制体系建设

随着国家教育改革的深入推进,高校各项工作自主权不断扩大,学院作为服务地方经济、培养技能型人才的重要基地,其内控管理机制的建立与内部控制体系的完善成为了学院健康发展的重要保障。自 2013 年成立以来,学院成立了由院长为组长的内部控制领导小组,从决策层面指导学院的各项业务活动合规、高效进行,加强了对关键岗位和重点领域的风险防范,通过引入先进的管理软件和技术手段,逐步实现内控管理各业务流程的自动化和智能化,在提高工作效率的同时,通过科技手段推进学院内部控制的信息化建设。



图 16 智慧财务内控管理信息化培训

8. 挑战与对策

学院面临的最大挑战依然是发展问题，需要在强基础、扩规模、提内涵、换思路、促创新、推改革方面下功夫，着力解决师资能力不高、结构不优；专业设置和产业发展匹配度不高；校企合作产教融合深度和广度不够等制约因素，扎实稳妥推进学院改革发展。

8.1 加大技术人才引进培养力度。鼓励学院优秀年轻教师到国内外知名院校进一步深造，通过开设“绿色通道”“鸿雁归巢”等渠道，制订教师岗优先引进招聘计划，广泛、精准引进 985、211 院校硕士以上人才和“双师型”教师。积极主动对接北京优质资源，推动京蒙职业教育合作，通过智慧平台、远程职业教育、教师互派、专家讲座等多种形式，培养和引进急需类“双师型”教师。将退休教师作为重要的人力资源，聚焦学科急需和重点发展领域，结合学院教育发展规划，推动对教育有情怀、对教学有感情优秀退休教师参与教育教学工作。

8.2 坚持职业教育与产业发展统筹规划。统筹推进职业学院教育专业设置，全力加强与自治区产业集群和阿拉善盟重点产业结构相适应的专业及专业群建设，促进人才培养供给侧与产业需求侧有效衔接、人才发展与经济社会发展深度融合，全面提升服务区域经济社会高质量发展的能力和水平。加强与区内外职业院校和区内重点企业在战略性新兴产业、地方优势特色产业、现代农业、现代化工产业等学科建设方面合作共建，积极开展定向、订单、定岗和学徒制培训。

8.3 进一步推进校企深度合作机制。由学院提供实训土地、场地，企业提供最新的设施设备，采取共建、共管、共用等模式，盘活现有实训资源，增强学院造血功能。推进教学过程与生产过程实时互动，企业的工程技术人员、技能大师可以在生产现场远程授课，学生在课堂就能了解真实的生产过程。探索建立“旋转门”制度，建立校企合作师资库，企业技术人员和学校老师双向流通，促进校企一体化人才培养。

附表目录

表 1	人才培养质量记分卡	- 29 -
表 3	教学资源表	- 30 -
表 4	服务贡献表	- 31 -
表 5	国际影响表	- 32 -
表 6	落实政策表	- 33 -

附表

表 1 人才培养质量记分卡

名称：阿拉善职业技术学院(14339)

序号	指标	单位	2023年
1	毕业生人数	人	624
2	毕业去向落实人数	人	499
	其中：毕业生升学人数	人	29
	升入本科人数	人	29
3	毕业生本省去向落实率	%	88
4	月收入	元	3200
5	毕业生面向三次产业就业人数		499
	其中：面向第一产业	人	12
	面向第二产业	人	108
	面向第三产业	人	379
6	自主创业率	%	1
7	毕业三年晋升比例	%	3

表3 教学资源表

名称 阿拉善职业技术学院(14339)

序号	指标	单位	2023年
1	生师比		16.39
	双师素质专任教师比例	%	53.09
3	高级专业技术职务专任教师比例	%	33.33
4	专业群数量	个	8
	专业数量	个	58
5	教学计划内课程总数	门	823
		学时	119426.00
	教学计划内课程-课证融通课程数	门	156
		学时	21647.00
	教学计划内课程-网络教学课程数	门	86
		学时	11330.00
6	专业教学资源库数	个	0
	其中：国家级数量	个	0
	接入国家智慧教育平台数量	个	0
	省级数量	个	0
	接入国家智慧教育平台数量	个	0
	校级数量	个	0
	接入国家智慧教育平台数量	个	0
7	在线精品课程数	门	0
		学时	0.00
	在线精品课程课均学生数	人	0.00
	其中：国家级数量	门	0
	接入国家智慧教育平台数量	门	0
	省级数量	门	0
	接入国家智慧教育平台数量	门	0
	校级数量	门	2
接入国家智慧教育平台数量	门	2	
8	虚拟仿真实训基地数	个	3
	其中：国家级数量	个	0
	接入国家智慧教育平台数量	个	0
	省级数量	个	0
	接入国家智慧教育平台数量	个	0
	校级数量	个	3
接入国家智慧教育平台数量	个	0	
9	编写教材数	本	23
	其中：国家规划教材数量	本	7
	校企合作编写教材数量	本	0
	新形态教材数量	本	0
	接入国家智慧教育平台数量	本	0
10	互联网出口带宽	Mbps	2000.00
11	校园网主干最大带宽	Mbps	1000.00
12	生均校内实践教学工位数	个/生	0.59
13	生均教学科研仪器设备值	元/生	17439.19



表4 服务贡献表

名称：阿拉善职业技术学院(14339)

序号	指标	单位	2023年
1	毕业生就业人数	人	595
	其中：A类：留在当地就业	人	224
	E类：到西部和东北地区就业	人	481
	C类：到中小微企业等基层就业	人	423
	D类：到大型企业就业	人	66
2	横向技术服务到款额	万元	6.50
	横向技术服务产生的经济效益	万元	0
3	纵向科研经费到款额	万元	5.60
4	技术产权交易收入	万元	0.00
5	知识产权项目数	项	4
	其中：专利授权数量	项	4
	发明专利授权数量	项	0
	专利转让数量	项	0
	专利成果转化到款额	万元	0
6	非学历培训项目数	项	10
	非学历培训学时	学时	1074.00
	公益项目培训学时	学时	0.00
7	非学历培训到账经费	万元	393

表5 国际影响表

名称：阿拉善职业技术学院(14339)

序号	指标	单位	2023年
1	接收国外留学生专业数	个	0
	接收国外留学生人数	人	0
	接收国外访学教师人数	人	0
2	开发并被国外采用的职业教育标准数量	个	0
	其中：专业标准	个	0
	课程标准	个	0
	开发并被国外采用的职业教育资源数量	个	0
	开发并被国外采用的职业教育装备数量	个	0
3	在国外开办学校数	所	0
	其中：专业数量	个	0
	在校生数	人	0
4	中外合作办学专业数	个	0
	其中：在校生数	人	0
5	专任教师赴国外指导和开展培训时间	人日	0
6	在国外组织担任职务的专任教师数	人	0
7	国外技能大赛获奖数量	项	0



表6 落实政策表

名称：阿拉善职业技术学院(14339)

序号	指标	单位	2023年
1	全日制在校生人数	人	4208.00
2	年生均财政拨款水平	元	26281.57
3	年财政专项拨款	万元	3987.14
4	教职工 额定编制数	人	310
	教职工总数	人	367
	其中：专任教师总数	人	243
	思政课教师数	人	10
	体育课专任教师数	人	12
	美育课专任教师数	人	13
	辅导员人数	人	11
	班主任人数	人	129
5	参加国家学生体质健康标准测试人数	人	2488
	其中：学生体质测评合格率	%	86
6	职业技能等级证书(含职业资格证书)获取人数	人	520
7	企业提供的校内实践教学设备值	万元	0.00
8	与企业共建开放型区域产教融合实践中心	个	0
9	聘请行业导师人数	人	25
	其中：聘请大国工匠、劳动模范人数	人	0
	行业导师年课时总量	课时	8602.00
	年支付行业导师课酬	万元	37.79
10	年实习专项经费	万元	12.12
	其中：年实习责任保险经费	万元	2.72



阿拉善职业技术学院

ALASHAN VOCATIONAL TECHNICAL COLLEGE



24

Welcome!